

RESTAURANT BRANDS ASIA LIMITED

Transcript of the 01/2025-26 Extraordinary General Meeting held on Friday, February 13, 2026, at 11:00 A.M (IST) through Video Conferencing / Other Audio Visual Means

Ms. Shweta Mayekar, Company Secretary and Compliance Officer

Good Morning everyone. I, Shweta Mayekar, Company Secretary and Compliance Officer of your Company warmly welcome all the members of the Company, Board of Directors, our Statutory Auditors, Secretarial Auditors, Scrutinizer and other Invitees at this 01/2025-26 Extra-Ordinary General Meeting of the Company.

Members are requested to note that this meeting is being held through video conferencing in accordance with the provisions of the Companies Act, 2013, General Circulars issued by the Ministry of Corporate Affairs and the Securities and Exchange Board of India.

Members may note that we have requisite quorum present at this meeting through video conferencing to conduct the further proceedings of this meeting.

The participation of the members at this EGM is reckoned for the purpose of quorum as per the circulars issued by the Ministry of Corporate Affairs and the Securities and Exchange Board of India and Section 103 of the Companies Act, 2013.

Representations have been received for 6,56,23,091 (Six Crore Fifty-Six Lakh Twenty-Three Thousand and Ninety-One) equity shares of Rs. 10/- each.

Now, I would like to introduce the Board of Directors starting with the Chairperson of the Board.

Mrs. Tara Subramaniam is an Independent Director of the Company. She is also the Chairperson of Audit Committee, Borrowing, Investment, Loans and Finance Committee and Fund Raising Committee and a Member of Stakeholders Relationship Committee and Risk Management Committee of the Company. Mrs. Tara Subramaniam is joining this meeting from Restaurant Brands Asia's Registered Office in Mumbai.

Mr. Rajeev Varman is the Whole-time Director and Group Chief Executive Officer of the Company. He is also the Chairman of Risk Management Committee and a Member of Stakeholders Relationship Committee and Borrowing, Investment, Loans and Finance Committee of the Company. Mr. Rajeev Varman is joining this meeting from Restaurant Brands Asia's Registered Office in Mumbai.

Mr. Sandeep Chaudhary is an Independent Director of the Company. He is also the Chairman of Nomination and Remuneration Committee of the Company. Mr. Sandeep Chaudhary is joining this meeting from Restaurant Brands Asia's Registered Office in Mumbai.

Mr. Yash Gupta is an Independent Director of the Company. He is also the Chairman of Stakeholders Relationship Committee and a Member of Audit Committee and Fund Raising Committee of the Company. Mr. Yash Gupta is joining this meeting from Delhi.

Mr. Andrew Day is an Independent Director of the Company. He is also a Member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company. Mr. Andrew Day is joining this meeting from Dubai.

Mr. Rafael Odorizzi is a Non-Executive Director of the Company. Mr. Rafael Odorizzi is joining this meeting from Manila.

Mr. Ajay Kaul is a Non-Executive Director of the Company. Mr. Ajay Kaul is joining this meeting from Noida.

Mr. Amit Manocha is a Non-Executive Director of the Company. He is also a Member of Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Risk Management Committee, Borrowing,

Investment, Loans and Finance Committee and Fund Raising Committee of the Company. Mr. Amit Manocha is joining this meeting from Singapore.

Ms. Roshini Bakshi is a Non-Executive Director of the Company. She is also a Member of Stakeholders Relationship Committee and Risk Management Committee of the Company. Ms. Roshini Bakshi is joining this meeting from Singapore.

I also have with me:

1. Mr. Sumit Zaveri, Group Chief Financial Officer and Chief Business Officer;
2. Mr. Arijit Datta, Chief Financial Officer;
3. Ms. Namrata Tiwari, Group Chief People Officer;
4. Mr. Kapil Grover, Group Chief Marketing Officer;
5. Mr. Gaurav Ajjan, Head - Corporate Development & Investor Relations;
6. Ms. Bhavika Dave, Head - Legal; and
7. Mr. Sandeep Dey, President BK & Popeyes Indonesia.

We also have Mr. Rishabh Kumar from BSR & CO LLP, Statutory Auditors, and Mrs. Ashwini Inamdar from Mehta & Mehta, Secretarial Auditors, of the Company.

I would appreciate Members' to take cognizance of few important points:

1. This meeting is being convened through video conferencing in accordance with the General Circulars issued by the Ministry of Corporate Affairs and the Securities and Exchange Board of India. Accordingly, physical attendance of members has been dispensed with and the facility of appointing a proxy is not available for this meeting.
2. The deemed venue of this meeting is the Registered Office of the Company.
3. The proceedings of this meeting are being recorded for the purpose of Compliance.
4. As per the provisions of the Companies Act, 2013, the relevant documents referred in the notice of EGM are available for inspection during this meeting.
5. Any member who wish to inspect these documents are requested to send an e-mail to investor@burgerking.in with a subject line "Inspection of Documents - EGM 2026".
6. The facility of e-Voting has been provided to all members through remote e-Voting and e-Voting during this meeting.
7. Members who have voted through remote e-Voting prior to this meeting shall not be eligible to cast their vote again through e-Voting during this meeting.
8. The combined results of the e-Voting will be announced and displayed on the website of the Company as well as will be submitted to the stock exchanges as per the applicable laws.
9. To ensure smooth and seamless conduct and also to avoid background disturbance at this meeting, all the members have been put on mute by the host.
10. At the outset of the Q&A session, the host of this meeting will call out the name of the members who have registered themselves as a Speaker Shareholder as per the serial no. assigned to each of them.
11. Once the host invites the Speaker Shareholders, they are requested to unmute their microphone before speaking and also enable webcam, if they wish to appear on the video.
12. Members are requested to keep their questions brief, specific and restrict questions to the agenda as mentioned in the notice of EGM.

Now, may I humbly request our Chairperson to address the Members of the Company.

Over to you, Ma'am.

Mrs. Tara Subramaniam, Chairperson and Independent Director

Thank you Shweta! I am contented that all the efforts feasible have been made by the Company, to enable the members to participate and vote on the items being considered at this meeting.

Good Morning, dear shareholders, Board members, the Management Team, well-wishers and everyone else in the ecosystem.

It is a pleasure connecting with all of you, I appreciate your support for the Company and thank you for taking the time to join us today.

We present before you the proposal for raising of capital by issuance of equity shares and warrants convertible into equity shares on a private placement basis. We are pleased to inform that we would be welcoming Inspira Global as a Promoter of Restaurant Brands Asia upon completion of transfer of shares from Everstone to Inspira Global and the proposed issuance.

To facilitate this issuance, it is proposed to increase the authorized share capital of the Company.

Further, the existing Articles of Association of the Company needs to be amended to include certain relevant rights of the incoming Promoters.

Additionally, we also present the proposal for the payment of remuneration to Mr. Rajeev Varman as the Whole-time Director and Group Chief Executive Officer of the Company for the balance tenure of his term of appointment, that is, period commencing from April 1, 2026 upto February 26, 2029.

On behalf of the entire Board, I thank all our stakeholders for trusting and supporting us. We have been on a transformation journey, and will continue to work towards strengthening our Company.

Now, I request Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer of the Company to address the shareholders and brief about the relevant items 1 to 3 of the EGM Notice.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you, ma'am. नमस्कार and Good Morning to everyone. First of all, thank you very much for joining us. I know you have a busy schedule today but we appreciate your time and your energy, passion for the brand, passion for our products, passion for our business. Really, really appreciate you joining us this morning. I'm going to be very brief because we just had a quarterly Q3 investor call. So, we did talk about the business. But I will try to summarize the business today here on the Q3 numbers.

Your business has been doing really well for the last four years. In the last four years we have continued to report to you positive same store sales. In the last four years we have continued to report to you increased revenues. In the last four years we have continued to report to you gross margin improvements. In the last four years we have given you more and more restaurant level EBITDA, and in the last four years we have continued to report higher company level EBITDA.

Thank you for your support in this. I wanted to thank my entire team. Many of them are sitting here but the 13,000 team that is beyond this room that actually deliver the brand and the products every day to all our guests.

I also want to thank Sandeep Dey and his entire team in Indonesia who do a fantastic job. The 3500 strong team over there. Appreciate your support as well Sandeep and thank you for everything you do.

So, if you look at the summary of the Q3 results, we had closed Q3 which is December 31st with 577 restaurants. As we sit today, we have 580 restaurants open. This is 67 restaurants year over year improvement of 44 restaurant quarter over quarter, improvement margin went up 67.8 to 69.9 which is a 2.1 year over year improvement and a 1.5- 1.6% quarter over quarter improvement.

On the revenue side we delivered 577.3 crores which is up 16.5% year over year. Our ADS at 117 and same store sales at 4.5% restaurant level EBITDA, we delivered EBITDA of 74.9, almost 75 crores and which was 25.7% year over year and company level EBITDA we delivered 40.6 crores which is 31.5% over what we delivered last year. So, some very good stunning results. I've shared this with you on the investor call just a couple of weeks ago. What I want to do is now quickly carry you through the transaction.

The transaction that we are reporting to you at the EGM today is QSR Asia entered into a definite agreement pursuant to which Inspira Global will purchase the entire shareholding of 11.26% from QSR in RBA approximately about 460 crores. In addition to the share purchase, Inspira Global proposes to infuse approximately 900 crores through preferential allotment of equity shares and 600 crores through preferential allotment of warrants.

Transaction will be executed inter alia through Lenexis Foodworks Pvt. Ltd. Inspira Global's Food & Beverage arm, at a price of 70 rupees per share. Above transaction will result in Inspira Global acquiring a controlling interest in RBA. Also triggering an open offer to the public shareholders of RBA.

Now, you know, I want to take a minute and really kind of tell you what this transaction in effect is. Everstone started this brand more than a decade ago when there was no brand, there were no products, there was no team. We and Everstone built the entire business over the last decade bringing it to 480 restaurants, 580 restaurants. Got the awareness of brand which used to be at 17% when they started up to now, which is 98%. So, build awareness of the brand, build the footprint of brand, build the team, build the products. And then finally when the time came, they are handing this brand over to a very strong strategic partner.

Coming in a new promoter who will carry this, as we say, RBA 2.0. The journey ahead from here, a strategic partner, a strategic promoter, which has come to strengthen the balance sheet to, you know, have a long-term value creation over the next, you know, few decades. In this process we have increased the, you know, total MFD agreement as well as the total agreement, master franchise agreement through 2050, we have increased the MFD agreement from 2000, which was 2028 now to 2033. So, it's a fantastic, you know, second tenure, if you want to call it that. But moving from, you know, building the brand, building the image of our restaurants, building the product, building the team and bringing it to 580 restaurants. The next tenure of this starts off with us taking it to the next level and building the new stream of restaurants in the future. So, with that said, I just wanted to just quickly tell you what this transaction means. In effect, to facilitate this transaction, we need to increase the authorized capital share capital today existing at 700 crores to 900 crores. Amendment to articles of association to incorporate certain rights of incoming promoters and remove the rights of the exiting promoters as well.

With this, you know, I just wanted to take a minute and thank each one of you for your love to this brand, for your love for this product, the team, the support you've been giving us for the last 12 years, actually four, five years in public and beyond that as guests buying our products. We really appreciate that and I think, I hope, I'm actually requesting that we continue this journey with love from you, with support from you so that we continue to build this brand to become one of the largest brands here in this country.

So, thank you. With that I will transfer it back to our Chairwoman.

Mrs. Tara Subramaniam, Chairperson and Independent Director

Thank you Raj!

The Notice of the 01/2025-26 Extra-Ordinary General Meeting and Corrigendum thereto, have been sent by electronic mode to those Members whose e-mail addresses are registered with the Company, Registrar and Share Transfer Agent or Depositories as on cut-off date January 16, 2026. The same have also been made available on the Company's website and were also submitted to the Stock Exchanges viz. National Stock Exchanges of India Limited and BSE Limited. Therefore, I take the notice convening this meeting as read.

The Company has provided e-Voting facility to its members through remote e-Voting and e-Voting during this EGM and for this purpose the Company has appointed MUFG Intime India Private Limited, to allow the members to cast their votes on the resolutions set-out in the Notice convening this EGM.

The remote e-Voting period commenced on Monday, February 9, 2026 at 09:00 A.M. and ended on Thursday, February 12, 2026 at 05:00 P.M.

Mrs. Ashwini Inamdar, failing her Mrs. Alifya Sapatwala, Partners, Mehta & Mehta, Company Secretaries, has been appointed as scrutinizer, to scrutinize the e-Voting process in a fair and transparent manner. The combined results of the e-Voting will be announced and displayed on the website of the Company as well as will be submitted to the Stock Exchanges as per the SEBI Listing Regulations.

In terms of the Notice of the Extra-Ordinary General Meeting, the following businesses are to be considered at this meeting:

1. Approval to increase the Authorised Share Capital of the Company and consequent alteration to the Capital Clause of the Memorandum of Association of the Company
2. Approval for issuance of Equity Shares and Warrants by way of a Preferential Issue on a Private Placement basis
3. Approval for (i) Adoption of the amended and restated Articles of Association of the Company; and (ii) Grant of special rights to identified shareholders of the company
4. Payment of remuneration to Mr. Rajeev Varman as a Whole-time Director and Group Chief Executive Officer of the Company

I now request the moderator to call out the name of the members who have registered themselves as a Speaker. The members will be invited one by one by the moderator. Please note, that response to all the questions will be provided after all the questions have been asked.

Over to the moderator.

Moderator

Thank you, Ma'am. So our first speaker shareholder for the day is Mr. Sarvjeet Singh.

Sir, you may speak now.

Mr. Sarvjeet Singh, Speaker Shareholder

Hello Mam. Can you hear my voice?

Moderator

Yes, sir.

Mr. Sarvjeet Singh, Speaker Shareholder

मेम जीस तरीके से आपने अपनी ओपेनिंग रिमार्क्स में हमें कंपनी के बारे में बताया और जीस तरीके का हमारा नाम है कि एक एक पब्लिक में हर एक बंदा हमारी कंपनी को हमारे नाम से जानता है और मेम शुरू से अब हम अपनी कंपनी से जुड़े आए हैं। आइपीओ के टाइम से। और मेम हमें पूरी उम्मीद है और पूरा आपके ऊपर विश्वास है कि आने वाला जो हमारा फ्यूचर है वो एक ब्राइट फ्यूचर है। बाकी मेम जीस तरीके से आपने और सर ने शुरुआत में ही बताया। हमें अपनी कंपनी के रेस्टोरेंट्स वगैरह के बारे में और जीस तरीके से आप लोग एक एक इन्वेस्टर को इन्वेस्टर फ्रेंडली एप्रोच के साथ टेक केयर करते आए हैं। उसका पूरा विश्वास है कि आने वाला जो हमारा फ्यूचर है, वह एक ब्राइट फ्यूचर है। बाकी मेम हमारे सीएस और मेम और पूरी की पूरी टीम इनकी जो मेहनत करती है शेयर होल्डर को आपके सामने बुलवाने के लिए इन लोगों का ही मेम मैं धन्यवाद करना चाहूंगा और मेम थैंक यू सो मच की आपने बोलने का चांस दिया।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

थैंक यू सरबजीत साहब आपके जो लफ्ज़ है, हमारे लिए बहुत कीमती है, आपने अपना कीमती वक्त निकाल के हमें ये बताने की जरूरत की है। इसकी बहुत थैंक यू वेरी मच फॉर थिस अप्रीशीएटेड थैंक यू।

Moderator

Thank you, sir.

Our second speaker shareholder for the day is Mr. Sandeep Singh.

Mr. Sandeep, you may speak now.

Mr. Sandeep Singh, Speaker Shareholder

Hello Ma'am. Can you hear my voice?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Yes, sir.

Mr. Sandeep Singh, Speaker Shareholder

First of all, good. Good morning to you all. The Board of Directors. All the staff of Restaurant Brands Asia Limited and my co-fellow shareholder मेम जीस तरीके से आप लोग। शुरू से ही इस एक एक इन्वेस्टर को अपनी एजीएम के टाइम जो और एजीएम के टाइम जीस तरीके से आप अपनी स्पीच में सब कुछ बताते हैं, उससे मेम क्लियर विज़न होता है कि आने वाला जो हमारा टाइम है वो एक अच्छा टाइम है बाकी मेम। ऑलरेडी। सारे के सारे जीतने भी केश्वन्स बनते थे। वो आपने अपनी ओपेनिंग रिमार्क्स में और सर ने अपनी ओपेनिंग रिमार्क्स में सबके जवाब पूरे अच्छे तरीके से दे दिए हैं और हमारे ही केश्वन दूर हो गए हैं। बाकी हमारी सी एस मैडम और इनकी टीम जो मेहनत करती हैं इन लोगों पर ही पूरा। एक एक शेयर होल्डर को आपके सामने बुलवाती है। थैंक यू मॉ एम थैंक यू सो मच।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

जी संदीप साहब हॉ श्वेता is a champ हमारी बहुत ही कीमती एम्प्लोयी हैं और पार्टनर भी हैं तो इनकी तरफ से मैं आपको धन्यवाद देता हूँ, थैंक यू वेरी मच।

Moderator

Thank you, sir. Our third speaker shareholder for the day is Mr. Ajay Kumar Jain.

Mr. Ajay, you may speak now.

Mr. Ajay Kumar Jain, Speaker Shareholder

हेलो सर आवाज़ आ रही है?

Moderator

Yes sir. You're audible.

Mr. Ajay Kumar Jain, Speaker Shareholder

हाँ, नमस्कार आदरणीय अध्यक्ष मोदय मैं दिल्ली से अजय कुमार जैन कंपनी का शेयर होल्डर बोल रहा था। सभा में आज आपने तीन प्रस्ताव लगाए हैं। उनका मैं अनुमोदन करता हूँ और उम्मीद करता हूँ की जो मेहनत आपने कर रखी है और जो प्रस्ताव के पारित होने के बाद हमारे पास जो मजबूती आएगी। उसका इम्पैक्ट आने वाले समय में हमे एजीएम के दौरान एक अच्छी स्पीच आपकी तरफ से सुनने को मिलेंगे ऐसा विश्वास है। उस जगह है क्योंकि और सर एक मैं एक बात देना चाहता हूँ, राजीव सर की जो आज इन्फ्रीमेंट हो रही है वो बहुत कम है। उनको तो और 3 साल की जगह लाइफ टाइम मिलना चाहिए जो की उनका आपके दिशा निर्देश।

आपका नेतृत्व कुशलता और उनकी मेहनत और पूरा सबसे एक ही कारण ही आज हम यहाँ खड़े हुए और सबसे अच्छी क्वालिटी हमारी कंपनी की ये है की हमारी कंपनी का जो मनेजमेंट है ना वो बहुत अच्छा मेहनती है और विज़न ये रहता है की करके दिखाए और शेयर होल्डर को कुछ कहे। दो शब्द आपके लिए ज़रूर कहूंगा, उसके बिना बात खत्म नहीं होगी।

पत्थर की चमक है ना नगीने की चमक है जो दिख रही है बेहद खून पसीने की चमक है। ये हमारी कंपनी का मोटो है जो हम आप आपके सामने खड़े हुए ये बातें कह रहे हैं और एक एक बात और है सर एक बात और मेम मैं कहना चाहता हूँ एक हमारी कंपनी की एक अच्छी क्वालिटी है की वो मीटिंग से पहले परसु नहीं करती। बाद में भी शेयर होल्डर को याद रखती है।

और आज तो राजीव सर से हम स्पेशल priority लेंगे ये मैं आपसे कहना चाहता हूँ और सी एस मेम ने एक अच्छी मीटिंग ऑर्गनाइज़ की है। ये यादगार सेशन होस्ट की क्वालिटी ऐसी लग रही है की मैं भी आपके बोर्ड रूम में बैठा हूँ एक यादगार 2026 का क्षण और मेरी कंपनी की मीटिंग। और इसी विश्वास के साथ जब AGM में मिलेंगे, एक अच्छा समाचार आपसे मिलेगा। नमस्कार।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

अजय साहब, आपके आपकी जो जो शेयर आपने बताया आपने पढ़ा है, बहुत ही बढ़िया शेयर पढ़ा है, मैं भी आपको एक शेयर वापिस देता हूँ की। दूर से तो सभी कश्तिया काबिल नजर आती है मगर कुछ ही कश्तिया है जो साहिल तक पहुँच पाती

है तो ये एक मेहनत आप लोगों की भी है। आप लोग हमारे संग जुड़े रहे हैं सो थैंक यू वेरी मच अप्रीशीएटेड और अगेन श्वेता की तरफ से मैं आपका धन्यवाद करता हूँ।

Moderator

Thank you, sir. Our fourth speaker shareholder for the day is Mr. Srikanth.

Mr. Srikanth, you may speak now.

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

सर, मेरा आवाज़ आ रहा है?

Moderator

Yes sir. You are audible.

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

Respected chairperson, all Board of Directors. नमस्कार साहब मेरा नाम श्रीकांत झवर मैं हैदराबाद से बात कर रहा हूँ सर सर आपके कभी चेयर जो बताया कि आपके ये फाइनेंशल में 577 कुछ ऑर्डलेट्स के बारे में बताया तो 2026-2027 में अपने और कितने ऑर्डलेट्स होने के चान्सेस हैं? इंटरनेशनल में और डोमेस्टिक में बताए गए वो रूरल अर्बन एरिया में और ये जो आप प्राइवेट प्लेसमेंट जो प्राइवेट प्लेसमेंट जो कर रहे हैं प्रिफर्ड इश्यू में उसका lock-in पीरियड क्या है? उसका अमाउंट कैसा एक्सपेंड होगा, उसके बारे में भी हम आपको थोड़ा जानकारी दीजिएगा।

और सर मैं ये तो हैदराबाद से बात कर रहा हूँ। ये वीडियो कॉन्फरेन्स के माध्यम से तो मैं हमेशा चाहता हूँ कि ये वीडियो कॉन्फरेन्स परमानेंट रखेंगे तो इसमें क्या है? कोई ऑर्डर स्टेटस के शेयरहोल्डर भी जॉइन होंगे तो कुछ हमारे को भी नॉलेज मिलेगा। कुछ आपको तो मिलेगा और सर, मैं एक चीज़ जानना चाहता हूँ, सेक्रेटरी डिपार्टमेंट को मैं धन्यवाद तो देता हूँ की मैं मेल देने के बाद लिंक भी प्रोवाइड किया सब कुछ है मगर EGM से पहले सीएस या सीएफओ का कुछ ये रहता है कि शेयरहोल्डर्स के क्या कुछ कैरी है तो पूछ सकते हैं सर क्योंकि मैं हैदराबाद में ये filed में 15 डेयर्स से हूँ तो कोई भी कंपनी का सीएस या सीएफओ का फर्ज है की एक बार शेयर होल्डर से बातचीत करना चाहिए और आते से शिवरात्रि की शुभकामनाएं और होप की नेक्स्ट AGM में हम और वीडियो कॉन्फरेन्स permanent रखिएगा। सर और थैंक यू।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

जी श्रीकांत साहब आपको भी शुभकामनाएं देखिएगा, हमारे अभी 580 हैं रेस्टोरेंट्स तो आगे जो हमारा हमारी जो जर्नी आगे की है वो करीब 80 रेस्टोरेंट्स हर साल हम खोलने की प्लानिंग कर रहे हैं तो 80 से 100 रेस्टोरेंट्स हम हर साल खोलते रहेंगे।

तो उसके हिसाब से आप देखिए की कुछ ही चार 4 साल 4.5 साल में हम जो है 1000 रेस्टोरेंट को क्रॉस कर देंगे तो ये मतलब हमारा भी बेसिक प्लान है और आपकी सपोर्ट रहेंगी तो ये प्लान मुकम्मल हो जाएगा। थैंक यू वेरी मच आपके लफ़्ज़ और आपकी सपोर्ट की हम बहुत ही अप्रीशीएट करते हैं।

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

Sir Hello!

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

हाँ जी बोलिए।

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

सर अपने को स्विगी और जोमैटो से अपने को कितना ऑर्डर मिलता है सर एवेरी डेयर?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

है। हमारा जो देखिएगा जो हमारी सेल है। करीब 40% से थोड़ी सी ऊपर है। ये हमारी delivery सेल्स है जो कुछ delivery आती है अपनी ये जो मैटो से कुछ Swiggy से आती है। कुछ हमारा खुद का भी delivery सेट ऐप है, हमारा ऐप है हमारे ऐप से जो है आप रेस्टोरेंट के अंदर भी। ऑर्डर प्लेस कर सकते हैं और अगर आप घर में बैठे हैं या ऑफिस में बैठे हैं तो आप उस ऐप से delivery भी करवा सकते हैं। तो ये सारा जोड़ के हमारा करीब 40% के ऊपर बिज़नेस है। बाकी जो बिज़नेस है करीब 60% का वो हमारे रेस्टोरेंट के अंदर। होता है।

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

प्रेफरेंशियल इश्यू का नहीं बोले सर आप।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

हाँ, प्रेफरेंशियल इश्यू का बोल दीजिएगा।

Mr. Sumit Zaveri, Group Chief Financial Officer and Chief Business Officer

Thank you. Srikanth ji. As far as the preferential issue is concerned. As Mr. Rajeev Varman mentioned, that our focus is going to be to grow the business here in India. We will be using the proceeds that we are raising for the purpose of our India business. As you mentioned, we would continue to grow at the pace of 60 to 80 restaurants on an annual basis going forward. So, the focus is going to be towards our India business. And that's where we will really concentrate from the perspective use of proceeds as well. And we mentioned that as a part of our notice as well. If you may look at point number three, which clarifies the purpose or objects or the preferential issue. Thank you, Mr. Srikanth, for your questions.

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

सर ये जो आपने 580 आउटलेट जो बताया है उसमें अर्बन और रूरल एरिया में कितने है सर?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

हमारे जो रेस्टोरेंट्स है। वो मतलब काफी स्प्रेड आउट है। टियर टू टियर थ्री टाउन्स में आप पंजाब में ले लो तो होशियारपुर, राजपुरा ऐसे टाउन्स में ऊपर जम्मू में, कटरा में भी हमारा स्टोर है और काफी मतलब टियर टू टियर थ्री टाउन्स जिन्हें आप कहते हैं। तो वहाँ सारे फैले हुए है और आगे भी जैसे हम अपनी ग्रोथ करते जाएंगे तो एकाली वहा पर भी बनाते जाएंगे और अपने मेट्रोस में जैसे मुंबई, बैंगलोर, हैदराबाद, दिल्ली यहाँ पर भी हमारी ग्रोथ चलती रहेंगी। पति मतलब व्हाइट स्पेस अवेलेबल है हमारे पास में अभी।

जिसमें हम लोग ग्रोथ करते रहेंगे और लगभग जो आप देखेंगे कि हमारे मेट्रोस वर्सस रूरल एरियाज का जो प्रोपोर्शन है वो करीब। अभी हमारे पास में सामने तो नंबर नहीं है मगर मैं आपको बता सकता हूँ कि 140 सिटी में हम आज है। और ये 140 सिटी में हम लोग ग्रोथ करते जाएंगे।

Mr. Srikanth, Speaker Shareholder

थैंक यू सर जो आपने पूरे क्वेश्चन्स का ऑसर दिया और स्पीकर शेयर ऑर्डर का कुछ सोचिएगा सर थैंक यू।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

थैंक यू सर।

Moderator

Our fifth speaker shareholder for the day is Mr. Himanshu Trivedi.

Mr. Himanshu, you may speak now please.

Mr. Himanshu Trivedi, Speaker Shareholder

Hello. I am audible, sir?

Moderator

Yes. Are you audible?

Mr. Himanshu Trivedi, Speaker Shareholder

Yeah. Yeah. Good morning all of you. Respected chairman Tara Subramaniam. Rajeev Varman, CEO of the company. Other Board of Director's sitting in this EGM myself Himanshu Trivedi from Gujarat Vadodara.

First of all, thank you to Our Company Secretary Shweta Mayekar, who's been sending the soft copy of the EGM paper we are in advance which is full of information practical pleasure which is easy to follow and easy to understand. So, I'm thankful to you and your entire secretarial team.

I don't have much question because Rajeev Varma gave the brief detail of today's EGM so I fully support all agenda item. I appreciate a wonderful co-operation from secretary answer today. I wish good luck and bright future for coming financier. Thank you to all of this week. Thank you, sir.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

हिमांशु साहब आपकी सपोर्ट and thank you for everything you do as an investor.

Thank you. Next question, moderator.

Moderator

Thank you, sir. Our sixth speaker shareholder for the day is Mr. Manjit Singh.

Mr. Manjit you may speak now.

Mr. Manjit Singh, Speaker Shareholder

Am I audible?

Moderator

Yes, sir you audible.

Mr. Manjit Singh, Speaker Shareholder

कंपनी की मैनेजमेंट टीम सेक्रेट्रियल टीम और माय को शेयरहोल्डर्स में सभी का स्वागत करता हूँ सर कह सकते हैं क्या? गुड आफ्टरनून। थोड़ा मॉर्निंग से आफ्टरनून की तरफ जा रहे हैं। गुड आफ्टरनून सर। इस तरह से ये रेगुलेशन आप लाए हैं आने वाले टाइम में 2026-27 की बैलेंस शीट पर इसका क्या असर रहेगा? हमारा एअरनिंग पर शेयर इससे कुछ बढ़ेगा।

थोड़ा आप इस बारे में बताइए और जैसे हमारे देश का जो स्टूडेंट है, बाहर जाकर टेम्परी जॉब करता है, इवनिंग टाइम में उसी तरह से जो हमारे आउटलेट हैं, आउटलेट हैं, वहाँ पर स्टूडेंट के लिए कोई जॉब की फसिलटीज़ हैं। अगर है तो बड़ी अच्छी बात है, नहीं तो आने वाले टाइम में कोई ऐसा प्रस्ताव आप रख सकते हैं। थोड़ा आप बताएगा इस बारे में जहाँ तक आपकी तरफ से बताना किसी यों का तो मैं आपको ये कहूँगा कि मैं दिल्ली का निवासी हूँ और हमारे यहाँ यमुना नदी के अंदर कूज चलने की योजना चल रही है।

करीब 20 फरवरी को उसका उद्घाटन होने जा रहा है और वो पिकनिक स्पॉट बनेगा तो वहाँ पर आने वाले टाइम के अंदर हम हमारी कोई योजनाएं हैं कि वहाँ पर कोई इस तरह का आउटलेट हम खोलेंगे। यहाँ जो हमारे क्षेत्रीय प्रबंधक हैं, उनको इस तरफ ध्यान दिया जाए जो ज़ोन नॉर्थ ज़ोन का है। उनको इस बारे में बताया जाए। बाकी जो आज का समय हमने आपके साथ साझा करा है। ये आने वाले टाइम में हमारी इन्वेस्टमेंट को मजबूत करेगा। ये आपकी दिशा निर्देश में जो आपने रेगुलेशन रखे हैं और जिस तरह से आपने कंपनी के बारे में बताया है उससे हमें ये झलकता है। सेक्रेटरील डिपार्टमेंट की मेहनत सफल है जो हम इतना स्मूथली आपसे जुड़ पाए हैं। थैंक यू फॉर दी मैनेजमेंट टीम थैंक यू फॉर दी सेक्रेट्रियल टीम थैंक यू सर, थैंक यू।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

थैंक यू सिंह साहब, आप आप। अक्वली आपके जो केशन्स जो है कुछ तो ऐसे है जो मैं अभी आपको आंसर कर दूंगा। कुछ ये है कि हम आपको रीच आउट करेंगे। जो डीटेल केशन है, जो उसमें टाइम लगेगा तो वो।

Mr. Manjit Singh, Speaker Shareholder

सर मेल पे कर देना, मेल पे कर देना ऐसी कोई बात नहीं जो रह जाएगा।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

बिलकुल बिलकुल सर बाकी रही बात आप आपने की। एम्पलॉईस की तो देखो हमारा तो मतलब इतने सारे प्रोग्राम्स हैं कि मैं यहाँ गिन भी नहीं सकता हूँ। जहाँ से स्टूडेंट्स से लेके इन्टरनशिप से लेके अप्रेंटिस से लेके हमारा एक प्रोग्राम है तारे हमारे जहाँ पर स्पेशल एबिलिटी। कैडिडेट्स को भी हम लोग अपने स्टोर्स में जॉब लगाते हैं तो बहुत सारे प्रोग्राम्स है जो नम्रता तिवारी चलाती हैं। So we are very blessed to have her on the team and to lead that. आपको शायद पता नहीं होगा या कई लोगों को नहीं पता होगा कि वे हाल ही में 2 दिन पहले, हमें जो है सर्टिफिकेशन मिला है। Great Place to Work जो ग्लोबल ऑर्गेनाइजेशन है, उसकी तरफ से हमें सर्टिफाइड सर्टिफिकेशन मिला है क्योंकि वो उन्होंने क्या है कि हमारे हजारों एम्पलॉईस का इंटरव्यू लिया है। इंटरव्यू लेके उनका जो रेस्पॉन्सेस था, उसके हिसाब से वो सर्टिफिकेशन करते हैं। ये ग्लोबल कंपनी है, सारे दुनिया में करती है तो ये सर्टिफिकेशन हमें फिलहाल ही मिला है जिसकी हम लोग शेयर करेंगे आगे पर Thank you for your question and thank you for your support. Take other questions as well, Go ahead.

Mr. Sumit Zaveri, Group Chief Financial Officer and Chief Business Officer

Your other questions on how will this transaction impact the balance sheet? As far as this transaction is concerned it will bring substantial liquidity into our balance sheet by way of preferential issuance in equity form.

The total size of equity issuance is 900 crores. And in addition to that there is a warrant issuance that will happen simultaneously. That would be to the tune of around 600 crores. The warrants are exercisable over a period of 18 months.

So, we with the balance sheet on an overall basis will get strengthened by infusion of cash into the balance sheet. The second question on as far as earning per share is concerned while we would not give guidance on the earning per share but we continue to focus on growing this business as we go forward.

As we move forward as we mentioned from the purpose as well the focus is going to be towards growing and strengthening our India business. We will continue to grow India business at a pace of around 80 restaurants on an annual basis. So, we remain focused to continue to build and grow our business going forward and make it stronger as time comes and as we progress forward from here.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you, Singh Sahab. Next question please.

Moderator

Thank you, sir. Our seventh speaker shareholder for the day is Mr. Subhash kar may speak now.

Mr. Subhash Kar, Speaker Shareholder

Am I audible ma'am?

Moderator

Yes. You are audible.

Mr. Subhash Kar, Speaker Shareholder

Good morning, everyone. Respected chairperson Madam. Esteem Members of the Board and fellow shareholder, I am Subhash Kar joining from Kolkata. First, I sincerely thank the highly experienced company secretary Madam Shweta Mayekar and the entire team for giving me the opportunity to speak on this platform at my request and for sharing the EGM notice and joining link well in advance. And, thanks MUFG team for their good service to the shareholders Chairperson Ma'am and our Rajeev Sir, your opening remark were highly informative.

Personally, I found answer to many of question I had in mind. Sir, I have already supported all the regulation through remote e-Voting and firmly believe that this decision will be favorable for both the company and its shareholders. Therefore, I have no further queries.

Thank you, sir, and my best wishes, to you and the entire team for a happy shivaratri along with good health and prosperities. With this I conclude my speech. Namaskar.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Namaskar Subhash Kar Saab and thank you so much for your kind words and your support. Thank you very much. Next question.

Moderator

Thank you, sir Our eighth speaker shareholder for the day is Mr. Amarendra Nath Ray. Sir, you may speak now.

Mr. Amarendra Nath Ray, Speaker Shareholder

Sir, am I audible?

Moderator

Yes, Are you audible.

Mr. Amarendra Nath Ray, Speaker Shareholder

Respected Chairman, other Board of members present. Myself Amarendra Nath Ray, an equity shareholder of Restaurant Brands Asia joining video conferencing from City of Joy Kolkata. Special thanks to our well experienced company secretary Ms. Shweta Mayekar for giving me an opportunity to express my views and her secretarial department rendering good investor service.

Sending joining link with speaker sequence number and conducting video conferencing in smooth manner. Sir, I extended my full support to the resolution of the Extra Ordinary General Meeting. I have casted my vote in favor through the e-Voting facility.

Sir, I have some query. Query Number one, why does the Board choose a preferential allotment route instead of alternative fundraising options such as right issue, QIP or debt and what comparative analysis was done? Please share your views.

Next question. Sir, will the preferential issue affect the shareholding percentage of existing shareholders? Please share your views. Third, how will the authorized share capital benefit the existing shareholders? Please share your view. I have full trust on our strong efficient management. I wish our company's prosperity. I believe our company will grow up new or height near future. Thank you for patient hearing. Over to you for further prosperity proceeding. Thank you, sir.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you very much Mr. Ray. I appreciate you calling from the City of Joy. I will just turn it over to walk you through the three questions you have asked quickly.

Mr. Sumit Zaveri, Group Chief Financial Officer and Chief Business Officer

Thank you, Mr. Ray, for asking these questions. Yes, the transaction really is that it is contemplated to kind of bring a very strong promoter as a part of in our business. And it was laid out at the beginning

the Inspira Global group will acquire the existing stake of around 11% from our current promoters. And to make sure that we have a very strong promoter in terms of long-term vision and at the same time strengthen the overall balance sheet.

We kind of went through the route of preferential issue which kind of ensures that we get to around 35% post the preferential issue and the warrants being held by our promoter. As far as the pricing of the issue is concerned as you could see that it is priced at 70 rupees which is close to around 10% higher than the current market price.

And the pricing has been arrived at after following the guidelines that have been, that has been set by Sebi as per the issue guidelines. The share issue guidelines that we have. Yes, it will expand the total share capital from the current share base that we have post the issue.

And the increase in authorized capital that we have proposed from 700 crores to 900 crores, it has been proposed to enable the transaction of the preferential issuance that we are kind of we will be doing in favor of the incoming promoter. So very kind of it has been done in order to make sure that we can assume the transaction that is being currently proposed in an efficient pattern.

Thank you, Mr. Ray. Thank you.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Next question.

Moderator

Thank you, sir. Our ninth speaker shareholder for the day is Mr. Satish Shah. Mr. Satish, you may speak now.

Mr. Satish Shah, Speaker Shareholder

Hello.

Moderator

Yes Sir.

Mr. Satish Shah, Speaker Shareholder

गुड मॉर्निंग हैलो श्रीमान चेयरमैन साहिब अन्य डायरेक्टर्स मेरा नाम सतीश शाह। आपने अपने चेयरमैन स्पीच में Company के बारे में बहुत ही अच्छी तरह से समझा दिया सर, मैं एक बात पूछना चाहता हूँ की अभी अभी जो रीसेंट जो Finance मिनिस्टर का जो बजट आया वो बजट का क्या इफेक्ट हुआ? और उसमें सर आज आप लोग प्रेफरेंशियल जो पास कर रहे है। रेसोलुशन स्पेशल रेसोलुशन। उसमें मेरा फुल सपोर्ट है। Wish you all the best, thank you, Wish you all the best.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you, Satish Shah, for your question and for your support as well. आप अभी जो हमारे हाल ही में जीएसटी का रिफॉर्म आया है उससे कुछ पैसा जो है You Know went in the hands of public as well. There was a reform as well on the tax code as well. So that helped you know, rejuvenate the market as such. And if you reflect on the sales in the last couple of quarters you have seen the industry wide sales has started to pick up and go in the right direction.

हमारा ये ख्याल है कि ये जो है आगे बढ़ता जाएगा। इसका जो इम्पैक्ट है, पॉजिटिव है। हमारे मार्केट के ऊपर हमारे बिज़नेस के ऊपर भी बड़ा बहुत पॉजिटिव है। तो ये रिफॉर्म जो है अच्छे है हमारे बिज़नेस के लिए और They will impact our business positively. Thank you for your question.

Moderator

Thank you, sir. Our tenth speaker shareholder for the day is Mr. Santosh Chopra. Sir you may speak now.

Mr. Santosh Chopra, Speaker Shareholder

Hello.

Moderator

Yes, Sir You are audible.

Mr. Santosh Chopra, Speaker Shareholder

Audible sir.

Moderator

Yes sir.

Mr. Santosh Chopra, Speaker Shareholder

मैं संतोष चोपड़ा दिल्ली NCR, गाजियाबाद से बोल रहा हूँ। मेरा बहुत सौभाग्य है कि आपकी कंपनी से जुड़ा हूँ और एस ए लॉन्ग टाइम इन्वेस्टर आपकी कंपनी का मैंने इंडोनेशिया, सिंगापुर एट्सेटरा सब जगह मैंने आपका रेस्टोरेंट में एन्जॉय किया है। पर सर आपके यहाँ पे गाजियाबाद NCR में मुझे कोई बर्गर किंग का कोई शोरूम नहीं दिखता मैं कम नहीं सेक्टर इ का और। मिस्टर जावेरी का बहुत धन्यवाद करता हूँ कि इतनी स्मूथ मीटिंग आपने अटेंड की है। मैंने सो मेनी अटेंडेंस एक्स्ट्राऑर्डिनरी मीटिंग अटेंड की है, पर किसी में भी मैंने फुल अटेंडेंस आज तक नहीं देखी। सब ज्यादातर मिस होते हैं और मैंने 10 स्पीकर एंड। नोबडी है मिस्ड युअर एक्स्ट्रा ऑर्डर मीटिंग एस शेयर होल्डर थिस आई कन्फिडेंट दी श्वेता मैडम फॉर थिस जो कॉन्फिडेंस इन्होंने शो किया है उसके लिए मैं आभार प्रकट करता हूँ और सर मेरे दो तीन क्वेश्चन हैं वो।

Given the rising competition. What is a specific strategy for deepening our penetration in Tier 2 and Tier 3 cities over next three fiscal years. Margin pressures are up with fluctuation in raw material cost. How the company balancing value pricing for customers while protecting our EBITDA margins and synergy?

How is the integration of the of the Indonesian business progressing? And when do we expect to see a significant contribution to the consolidated bottom line from the geography?

Sir, I am confident that under your leadership the Restaurant Brands India will prosper further. And I wish entire team and very best for upcoming quarters. I support all the resolutions sir. मैं भी आपके इसमें एक शेयर अर्ज करता हूँ, कृपया आप सुनना चाहे तो मैं बोलूँ।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

बिल्कुल बोलिए जी।

Mr. Santosh Chopra, Speaker Shareholder

मंजिलें उन्हीं को मिलती हैं जिनके सपनों में जान होती है। मंजिलें उन्हीं को मिलती है जिनके सपनों में जान होती है, पंखों से कुछ नहीं होता, हौसलों में उड़ान होती है।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

बहुत बढ़िया है, बहुत बढ़िया संतोष।

Mr. Santosh Chopra, Speaker Shareholder

Thank you, ji.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

देखिए आपके कुछ केश्चन्स हैं और आपका एक कमेंट था। आप गाजियाबाद बिलकुल बहुत ही बढ़िया शहर है और बड़ा शहर है तो उसमें हमारे 10 रेस्टोरेंट होते हुए अगर आपको नहीं दिखे तो मतलब आप अंदाजा लगा सकते हैं हम गाजियाबाद में कितने और स्टोर खोल सकते हैं तो आज के तारीख में वहां पर 10 स्टोर हैं और आप और कई स्टोर्स आगे देखते रहेंगे। वहाँ गाजियाबाद में बहुत तगड़ा हमारा डेवलपमेंट मैनेजर है। वहाँ गाजियाबाद में तो ये आते रहेंगे, आपको दिखते रहेंगे। अपने बात की कॉम्पिटिशन की देखिएगा, कॉम्पिटिशन तो यू नो आते रहते हैं। हमारे जो इंडियन मार्केट में है मेरे गिर जैन में मेरे ख्याल से।

कॉम्पिटिशन की तादाद और जो हमारी मार्केट की स्ट्रेंथ है वो misproportioned है। आज जो इंडिया में कॉम्पिटिशन है, क्यू एस आर स्पेस में, ऑर्गनाइज्ड क्यू एस आर स्पेस में और वेस्टर्न ऑर्गनाइज्ड क्यू एस आर स्पेस में वो उतना मतलब बड़ा नहीं है जितना के मार्केट है और मार्केट जो है बढ़ी जा रहा है। तो अभी अगर आप देख रहे हैं कि ये मार्केट जो है लगातार एवरी ईयर ग्रो करता रहता है, इसकी क्षमता है कि ये अगले 15 साल में 10 साल में। ये इसकी जो ग्रोथ है वो छे 7% 8% में होती रहेंगी। हर साहब तो ये ग्रोथ एक है और एक ये ग्रोथ है कि कितनी व्हाइट स्पेसेस है हमारे पास में जहाँ हम लोग गए नहीं है तो ये ग्रोथ भी आपको दिखती रहेंगी और यू नो कॉम्पिटिशन।

अच्छा है अक्चवली बिज़नेस के लिए जहाँ कॉम्पिटिशन आता है उसे एनर्जी आती है। उसमें इंडस्ट्री के लिए अच्छा होता है, वर्क फोर्स के लिए अच्छा होता है। तो ये तो मैं आपको बताऊँ जीतने अपने बता रहे थे। अपने सिंगापुर में देखे जगह जगह देखे हैं तो कई इन देशों में मैं भी काम कर चुका हूँ। और जहाँ भी कॉम्पिटिशन आता है, मैंने यही देखा है कि टोटल बिज़नेस जो है पूरी इंडस्ट्री का वहाँ बढ़ जाता है तो ये एक तरह से अच्छी बात भी है।

जिन कॉस्ट की आपने बात की थी, देखिएगा हमने जो है पिछले 4 साल में ऐसा कोई साल नहीं है जिसमें मार्जिन इम्प्रूवमेंट नहीं दिखाया है। और वो हम दिखाते रहेंगे। अभी हमने हाल ही में 69.9% फुड कॉस्ट मार्जिन दिखाया था। हमने इबिदा मार्जिन जो है रेस्टोरेंट लेवल में 13% का दिखाया था, जो कि।

हमारा सबसे हैयेष्ट पॉइंट था तो ये आपको प्रोग्रेस दिखती रहेंगी। ये कई चीजें हैं जो जो इसको ये मार्जिन्स को बढ़ाती है, हमारी यूटिलिटीज़ हैं जो हम ये लगातार नए नए तरकीब्स नया इक्विपमेंट जो कम यूटिलिटी यूज़ करता है, सोलर पैनल्स लगा रहे हैं।

एयर वॉशिंग लगा रहे हैं जहाँ ये एयर कंडीशन का कॉस्ट कम होता है। हमारे नए नए रेस्टोरेंट आते हैं तो हमारे डीसी का कॉस्ट जो है, एमेटाइज हो जाता है तो उससे हमारे ट्रांसपोर्टेशन और डिस्ट्रीब्यूशन कॉस्ट जो है कम हो जाते हैं तो वो एक हमारा बेनिफिट बढ़ता रहता है और जैसे हमारे रेस्टोरेंट्स बढ़ते हैं तो हमारा।

टोटली सेल्स बढ़ती है, रेवेन्यूज़ बढ़ती है, मगर हम लोग जो खरीद रहे हैं, हमारी जो टोटल इन्वेंटरी है वो भी बढ़ती रहती है। तो फिर हम लोग जो है मल्टीप्ल सप्लायर्स से ये खरीद सकते हैं, जिससे हमारे कॉस्ट भी कम होते रहते हैं। आखिर बात आपने की इंडोनेशिया की संदीप साहब जो है वो भी फ़ोन पर हैं।

और वो बहुत ही बढ़िया काम कर रहे हैं। इंडोनेशिया में इजी मार्केट नहीं है। हम लगातार बताते हैं। हर इन्वेस्टर कॉल में बताते हैं कि ये टफ़ मार्केट है हमारे लिए। पर जो काम संदीप दे साहब ने और उनकी टीम ने किया है उससे हमने हमने जो बर्गर किंग का बिज़नेस वहाँ पर है, वो काफी से इम्प्रूव कर दिया है।

वहाँ पर जीएनए कॉस्ट हमने काफी कम कर दिया है बल्कि अगर आप देखिएगा इस साल भी हमने 4,50,00,000 का जीएनए रिडक्शन किया है उससे पहले हमने पिछले साल में 15,00,00,000 का जीएनए रिडक्शन किया था।

तो ये लगातार हमारा काम वहाँ चलता रहता है और दूसरी तरफ से हम लोग इन्वोवेशन की तरफ से अपनी सेल्स बढ़ाते जा रहे हैं। तो ये जो है मार्केट आगे चलके बड़ा स्ट्रांग मार्केट बनने की इसकी संभावनाओं और हम ये काम जो है करते रहेंगे और आगे बढ़ते रहेंगे। तो ये आपके तीन सवाल थे, शायद मैंने आपके पूरे सवालों का जवाब दिया होगा सो संतोष साहब थैंक यू आपकी आपके सवालों के लिए और आपकी जितना एनर्जी और आपका प्रेम और प्यार है इसके लिए हम लोग आपको धन्यवाद करते हैं।

Moderator

Thank you. Sir. Our eleven speaker shareholder for the day is Mr. Manoj Kumar Gupta.

Mr. Manoj, you may speak now.

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

Hello. Good afternoon. Respected chairperson, Board of directors, fellow shareholders. Myself Manoj Kumar Gupta I have joined this Actually I reside in Kolkata. But today I am in Delhi. So, I am attending this meeting from Delhi. And this all credit goes to our beloved Prime Minister for inspiring the digitalization and the inspired the VC meeting. So that we can talk to you from any part of the country. So that I always thanks to our beloved Prime Minister for his inspiring the VC meeting and corporate are getting big benefit. And we small cellular are getting big benefit that we can attend the meeting, Pan India. You are in Mumbai we are in Delhi. So that we can talk to you. Continue the VC meeting.

सर सर आपने तो कुछ छोड़ा ही नहीं की हम लोग ग्यारहवे नंबर पे कुछ पूछ सके आपने तो पूरा आपने और चेयरपर्सन मैडम ने पूरा जो है ना ओपेनिंग रिमार्क्स में ही पूरा कवर कर लिया की क्या भविष्य है, क्या होगा और क्या है? पूरा बता दिया। कुछ तो ऐसा छोड़िए जिससे हम लोग भी कुछ पूछ सकें की आप हम लोग भी वेइट करते हैं की जब एजीएम या इ जी एम आएगी तो कुछ पूछेंगे और देखिए मैं भी मिस्टर चोपड़ा की बात से सहमत हूँ की पहली एजीएम है इ जी एम है। लास्ट सिक्स इयर्स भी इसी के थ्रू मैंने कम से कम 70 इ जी एम अटेंड किया।

किसी भी मीटिंग में फुल बोर्ड ऑफ़ डाइरेक्टर प्रेसेंट नहीं है। या तो एमडी प्रेसेंट रहते हैं या सी ऐफ़ ओह प्रेसेंट रहते हैं विथ दी टीम ऑफ़ कंपनी सेक्रेटरी बट आपकी कंपनी सेक्रेटरी को भी मैं धन्यवाद देता हूँ कि उन्होंने पूरी मेहनत और लगन के साथ स्मॉल शेयर होल्डर के साथ रिलेशन अच्छा रखते हुए सबको इन्सपैर किया कि वो कम से कम मीटिंग जॉइन करें। और सर मैं केश्वन तो कुछ पूछने का आपने छोड़ा नहीं क्योंकि आपने अभी पूरा सब बता दिया और सब कुछ कर लिया बट फिर भी आदत से मजबूर हैं ना सर कुछ तो बोले कुछ तो बताएं अपने मन की व्यथा आपको पर आपसे कुछ सुने क्योंकि किसी ने शेरोसाइड ही किया। आपने भी जवाब दिया सर मेरा पहला केश्वन हैं की सर आपने शेयर होल्डर को क्यों छोड़ा? आप राइट टिश्यू लाते? जिससे कि हम लोग भी उसमें पार्टिसिपेट करते हैं। हम लोगों को भी मौका मिलता है जिससे हमारी भी इक्विटी बढ़ जाती है। चाहे दो पे एक शेयर देते हैं, चाहे चार पे एक राइट करते हैं और हमारा न्यू प्रमोटर कौन होगा सर उसका क्या उसको एक्सपीरियंस है रेस्टोरेंट चलाने का, क्योंकि बर्गर किंग इस ए बिग ब्रांडी ऑफ़ दी वर्ल्ड।

क्या वे इसे चला पाएंगे? नए प्रमोटर और जो नए शेयरहोल्डर्स आएंगे, उनके बारे में मेरा तीसरा प्रश्न है। सर, मैंने आपको पिछली एजीएम में भी कहा था—जैसे आपने वैष्णो देवी कटरा में पूरा वेज आउटलेट खोला है, जहाँ प्याज़ और लहसुन भी नहीं हैं, वैसा ही हमें अन्य स्थानों पर भी देखना चाहिए। अभी हमारे प्रधानमंत्री जगह-जगह धार्मिक कॉरिडोर खोल रहे हैं, जैसे उन्होंने बनारस में खोला, अयोध्या में खोला और महाकाल (उज्जैन) में खोला। उज्जैन, अयोध्या और बनारस में मंदिर के पास एक-दो ऐसे रेस्टोरेंट होने चाहिए, जहाँ न प्याज़ मिले और न लहसुन। आज आपने नए साल पर देखा—जैन समुदाय के लोग गोवा और बैकॉक नहीं गए, बल्कि बनारस, अयोध्या और महाकाल गए। लगभग 4,50,00,000 लोग गए, जिनमें 45% युवा पीढ़ी थी। युवा पीढ़ी को आपका प्रोडक्ट बहुत पसंद आता है। मेरा भी बेटा महीने में एक बार कहता है, “पापा, बर्गर किंग चलो।” वहाँ वे बर्गर और फिंगर चिप्स खाते हैं, जो बहुत अच्छे बनते हैं। इस बात को ध्यान में रखते हुए इन 2,4,5 जगहों पर भी अपने आउटलेट खोले जा सकते हैं। रेलवे भी बहुत ग्रोथ कर रहा है। रेलवे का नेटवर्क बढ़ रहा है और आजकल रेलवे स्टेशन एयरपोर्ट की तरह बनाए जा रहे हैं। अभी उन्होंने भोपाल स्टेशन को विकसित किया है और कई अन्य स्थानों पर भी काम हुआ है। इसलिए रेलवे के बड़े स्टेशनों और एयरपोर्ट पर भी आप अपना आउटलेट खोलने की कोशिश कर सकते हैं, जिससे आने-जाने वाले यात्रियों को सुविधा मिले।

और सब मिले एक अच्छा क्योंकि आपका जो प्रॉडक्ट है ना सर वो पौष्टिक भी है, ठीक भी है क्योंकि आप जो फ्राई करके देते हैं और जो पैक करके देते हैं ना वो एक अच्छा हेल्थी रहता है की आदमी घर ला के भी 2 घंटे बाद भी उसको खा सकता है। बैगैर ओवन में गर्म की है, इसको ध्यान में रखिए और सर एक बात मैं आपको बोलता हूँ आप सेल होल्डर को डिस्काउंट कूपन दीजिए। की ₹1000 की प्रॉडक्ट लेने पे 25% या 30% डिस्काउंट मिलेगा अगर आपके 10,000 शेयर होल्डर अगर 1000। भी शेयर ऑर्डर उसको यूज करते हैं तो ऐट लिस्ट 1000। फुटप्रिंट तो आपके स्टोर में आएंगे ना? पर रेवइन्सू तो आएगी ना सर विथ थिस आई स्ट्रॉगली सपोर्ट ऑल दी रेसोलुशन स्पेशल रेसोलुशन नंबर थ्री टु इन्क्रीज़ दी रेमूनेरेशन ऑफ़ मिस मिस्टर बर्मन एंड टेन्योर थिस टेन्योर शुड बी फाइव इयर्स नॉट थ्री इयर्स जब 5 साल सरकार चुनी जाती है तो 5 साल के लिए हमारे सीओ भी चुने जाएं, क्योंकि जब सरकार का टेन्योर ही 5 साल रहता है तो मैं बोर्ड से रिक्वेस्ट करता हूँ कि इसमें थोड़ा अमेंड करके इसको 2029 के बजाय 2031 किया जाए। जिससे की हम लोगों को भी अ: 5 साल तक इनसे बात करने का मौका लगातार मिलता रहे विथ थिस आई थैंक्स टु यू एंड युअर टीम एंड दी स्पेशल थैंक्स टु दी कंपनी सेक्रेटरी थैंक यू।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

जी, आपने तो इतना कुछ कह दिया की हम तो बोलने लायक ही नहीं रहे। थैंक यू सो मच। आपके आपका प्यार और आपकी आवाज में आपका पैशन दिखाई देता है। थैंक यू वेरी मच इन बातों के लिए देखिएगा ये जो वेजिटेरियन कॉरिडोर आप बात कर रहे हैं हमारे आज सिर्फ वैष्णो देवी में नहीं। हरिद्वार में कई जगहों में हमारे वेजिटेरियन रेस्टोरेंट्स खुल चुके हैं। और आगे भी हमारी क्षमता ये रहेगी कि Apart from these corridors, which are religious corridors, we are also looking at metro towns जहाँ पर वेजिटेरियन रेस्टोरेंट्स हम खोलें ऐसी जगहों में जहाँ पर उनकी जरूरत है और जी। चाहते है

लोगों में तो ये हमारा काम चलता रहेगा। हम ये बनाते रहेंगे और आपने जिक्र किया अपने रेलवे स्टेशन्स का और एयरपोर्ट्स का तो वो काम भी चल रहा है। हमारे अभी एयरपोर्ट्स में रेस्टोरेंट्स हैं, हैदराबाद में भी है। मुंबई में दो हैं तो ये काम चलता रहेगा, रेस्टोरेंट्स खुलते रहेंगे या इसके अलावा जो है, सरकार जो है हाईवेज बना रही है। चारों तरफ कनेक्टिंग दी एंटर कंटी टूगेदर एंड ये हाईवेज के ऊपर में बड़ी ऑपच्युनिटी है की इनके रेस्ट टॉप्स में जो है, हमारी एक टीम जो है सिर्फ इसी के ऊपर काम कर रही है तो आगे आप देखेंगे की ये भी आप जो है बर्किंग को यहाँ भी एक्सपीरियंस कर पाएंगे। जब आप रोड में है जैसे आप दिल्ली गए हुए है तो ये जर्नी में भी आपको काफी रेस्ट टॉप्स में आपको बर्गर किंग एक्सपीरियंस मिलेगा तो ये ये काम भी हमारा जारी है और हम ये करते रहेंगे। इसके अलावा सुमित और कोई केश्वन था जो आपने यहाँ से कैचर किया।

Mr. Sumit Zaveri, Group Chief Financial Officer and Chief Business Officer

So, the question in terms of why did we go again with preferential issue. I think I have we did touch upon this in when we were replying to the questions of Mr. Ray. The idea behind the preferential issue as we explained earlier was that we want to transition towards a very strong promoter to be backing a long-term vision of the company. And that is one of, that is the prime reason why we decided to go ahead with preferential issue. Post the preferential issue. The incoming promoter will hold 35% before the open offer. They would be holding 35% which is a very strong intent towards a demonstration of very strong intent by the incoming promoter as it has been shared in the notice as well. The promoter going to be Inspira Global Group. They are going to make investments through their F&B arm called the Lenexis Foodworks. They do have some presence in F&B market today. But I would like to add one thing here is that you know the incoming promoter brings strengthening balance sheet brings a long-term vision. And they along with the existing management team that you all have been supporting should be able to take the vision of the organization to the next level. As we progress forward from here.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

जी गुप्ता जी, ये जो नए प्रमोटर आ रहे हैं, ये इनका एक्सपीरियंस है। इस फील्ड में इनके दूसरे भी क्यू एस आर स्पेस में इनके रेस्टोरेंट्स हैं तो ये मतलब काबिल प्रमोटर हैं। ये एक्सपीरियंस प्रमोटर हैं। ये बैलेंस शीट को स्ट्रेंगथन करेंगे। बड़े रकम की तरफ से अंदर आ रहे हैं तो मतलब इनका काफी कमिटमेंट है।

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

सर, employees विल कंटेन्यू अंडर दी न्यू प्रमोटर?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

The management team मनोज साहब will continue as is and will continue leading and building the brand in this country. आपने अभी आपने देखा है कि ये 10 ईयर एक्सटेन्शन वगैरह करी जा रहे हैं तो हमारी टीम यहाँ पर बहुत मजबूत है। मैं अक्चवली आपको बताऊँगा कि मैं तो यहाँ पर रिप्रेसेंट कर रहा हूँ। अपनी टीम को यहाँ बैठ के इनकी तरफ से बात करता हूँ आपके संग। पर ये टीम बहुत ही काबिल है। बहुत ही स्ट्रांग टीम है और इसी टीम ने आप सुमित त्रिवेदी साहब से बात कर रहे हैं। नम्रता का जिक्र हुआ है। ये हमारे नए सी ऐफ ओह साहब हैं, अभिजीत साहब गाते नहीं है पर नाम अरिजीत है, इनका और बड़ी तगड़ी टीम है और यू नो। ये टीम कंटेन्यू रहेंगी। आप आपके साथ रहेंगी और यू नो हमारा ब्रांड को बनाती रहेंगी।

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

Make a plan to come to Kolkata. Sir.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

सॉरी आपने क्या कहा?

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

Make a plan to come to visit the city of joy, Kolkata. Thank you, sir.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

गुप्ता जी हम वहीं के हैं, जन्म हमारा जो है हावड़ा में हुआ था तो मैं।

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

मैं भी हावड़ा ही रहता हूँ। सर।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

हावड़ा का जन्म है तो हम तो आते रहते हैं वहाँ पर कभी जब आएँगे तो आपको जरूर इतलाक कर देंगे तो हम लोग मिल सकते हैं।

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

ओके, थैंक यू सर।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

तारा मैडम कुछ कहेंगी?

Mrs. Tara Subramaniam, Chairperson and Independent Director

I have to take this opportunity to say what an asset Raj has been for Restaurant Brands Asia Limited. He is the head who has driven this whole company. Your company and the suggestion for increasing his term. We will take it up with the Board in the next meeting.

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

We are proud of him, ma'am. We are proud of him.

Mrs. Tara Subramaniam, Chairperson and Independent Director

So are we. Thank you.

Mr. Manoj Kumar Gupta, Speaker Shareholder

Thank you. Thank you.

Moderator

Thank you, sir. Our next speaker shareholder is Mr. Dnyaneshwar K Bhagwat.

Sir, you may speak now.

Mr. Dnyaneshwar K Bhagwat, Speaker Shareholder

I am audible. Sir, can you hear me perfectly. Sir, Board members, can you hear me perfectly? Thank you very much. First, good afternoon to all the Board members and other shareholders who do those who are listening from different locations. This is Dnyaneshwar K Bhagwat from Mumbai. First of all, I am thankful to our Company Secretary Shweta ma'am for sending me the soft copy of EOGM well in advance which is full of information, easy to understand. So, I thanks to ma'am. Secondly, I again he has done excellent work for drafting the EGM notice which is information what the shareholders require. And thirdly, I support all the agenda. 4th firstly sir, I do not have much question about the resolution. Because the information which provided by our company secretary it is in brief and detail. And I also thank the new promoters for coming. I mean inserting the money in the company. So again, I thanks to you and sir, all the Board members those who are taking the right decision at the right time. Sir, I wish good luck and bright future for the coming festival as well as the new. I mean in the Maharashtra and we call it Naveen Varsha that is Gudi Parva. So, I wished all the Board members as well as the other different. Another employee's sir. सर एक शेयर अर्ज करना चाहूंगा फूलों की खुशबु कलियों। की बहार और हमारे

रेस्टोरेण्ट ब्रांड का नाम सदा रहे, यही मेरी एक छोटे शेयरहोल्डर को दुआ है। सभी भगवान से थैंक यू वेरी मच मुझे बोलने का मौका दिया।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

काफी अच्छा थैंक यू सो मच आपकी दुआएं सर आँखों पर थैंक यू सो मच।

Moderator

Thank you, sir. Our thirteen speak number shareholder is Mr. Pramod Kumar Jain.

Mr. Pramod, you may speak now.

Mr. Pramod Kumar Jain, Speaker Shareholder

Hello.

Moderator

Yes. You are audible?

Mr. Pramod Kumar Jain, Speaker Shareholder

नमस्कार मैं प्रमोद जैन दिल्ली से चेर्मन सर, बोर्ड ऑफ़ डायरेक्टर सेक्रेटेरियल डिपार्टमेंट का बहुत धन्यवाद करता हूँ, इस इ जी एम में आपने मुझे बोलने का अवसर दिया और आज के सभी रेसोलुशन का मैं समर्थन करता हूँ सर, आपने अपनी आरंभ की स्पीच में वर्तमान भविष्य के बारे में काफी विस्तार से बता दिया। मेरे से पूर्व वक्ताओं ने सब कुछ पूछ लिया है। अब हमें पूछने की कोई आवश्यकता नहीं है। मुझे कंपनी के लीडरशिप पे पूरा भरोसा है। आपकी लीडरशिप में हमारी कंपनी दिन दूनी रात चौगुनी भविष्य में तरक्की करेगी। ऐसी मैं मंगल काम ना करता हूँ और अपने सेक्टर डिपार्टमेंट का भी विशेष धन्यवाद करता हूँ। और सर आप जो भी आज लोग शेयर होल्डर आपकी मीटिंग को अटेंड कर रहे हैं। जैसे आप हमारा रिकॉर्ड एजीएम के बाद भी करते थे। उम्मीद है उसमें कुछ एक्स्ट्रा मीटिंग तो एक्स्ट्रा प्लस करके इस बार और करने का प्रयास कीजिए। नमस्कार जय जिनेंद्र।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

जी साहब हम हमेशा करते हैं और हमेशा करते रहेंगे। कुछ नियम हैं उनको फॉलो करते हैं इसलिए हम लोग हमेशा बाद में करते हैं। तो थैंक यू आपका प्यार, आपकी मोहब्बत और इतना पैशन मैंने आपने देखा है तो मुझे बड़ी हौसला अफसाई हुई है थैंक यू वेरी मच।

Moderator

Thank you, sir. Our 14th speaker number is Ms. Lekha Shah.

Ms. Lekha, you may speak now.

Ms. Lekha Shah, Speaker Shareholder

Hello, hello am I audible ma'am?

Moderator

Yes, ma'am.

Ms. Lekha Shah, Speaker Shareholder

Thank you, ma'am. Respected chairperson, ma'am, Board of Directors and My fellow members. Good afternoon and regards to everyone. Myself Lekha shah. I am joining this meeting from Mumbai.

First of all, company secretary madam. को बहुत कुछ धन्यवाद बोलना चाहती हूँ। उन्होंने कभी एजीएम या एजीएम हमेशा हमें कॉल करते हमारा स्पीकर नंबर बता रहे है हमारा हमेशा हमारा टैच में रहने कंपनी सेक्रेटरी मैडम आपको बहुत

कुछ धन्यवाद चेयरपर्सन मेम Today's meeting, I believe, the decision taken by the Chairperson, ma'am, will be good for the shareholders, ma'am. I pray to God that he always showers his blessing upon you. At the EGM मुझे कुछ भी क्वेश्चन आपसे पूछना नहीं। सब कुछ मेरा कंपनी सेक्रेटरी इ जी एम नोटिस में बता लिया मेरा ऑलवेज स्प्रेड सर भगवान अपने को सबको खुश देखे अपना कंपनी ये 26 में एकदम आगे बढ़ जाए चेयर पर्सन मेम। I hope the company will continue video conference meeting in future. I would like to say I strongly and for kindly support the special resolutions for today's meeting. Thank you so much, ma'am. मेम ज़रा चालू रखिएगा मेरा फ्रेंड स्मिता शाह उसका मोबाइल में कुछ प्रॉब्लम है, वो बात करना चाहती है प्लीज़ ज़रा चालू रखिएगा।

Mrs. Smita Shah, Speaker Shareholder

हैलो हैलो आवाज आ रही है सर हैलो मैडम आवाज आ रही।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

हाँ, बोलिएगा।

Mrs. Smita Shah, Speaker Shareholder

हैलो हाँ जी थैंक यू सर मान्य सर मैडम सर आप सभी को Smita Bharat Shah का हार्दिक प्रणाम। और हमारा भी अपना ये भेजा था, लेकिन हमने लिख ही नहीं। लेकिन फिर भी हम आपको मैं शुभकामना देना चाहती थी। ये नए साल में आपकी अपनी है तो बस नए साल की हार्दिक शुभकामना करते हुए बस कंपनी हमारी बहुत, बहुत तरक्की के साथ आगे बढ़े तो ये भारतशाह की ओर से भी मैं आप सभी को हार्दिक शुभकामना देती हूँ और ऑलवेज उनका भी और हमारा प्रयोग और सपोर्ट आपके साथ रहा है। बहुत बहुत धन्यवाद। आपने हमारी बात सुनने के लिए बहुत बहुत धन्यवाद। सर और Company Secretary के लिए भी धन्यवाद। थैंक यू सो मच।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

इतनी दुआएं इतना प्यार मिलता है। कंपनी कैसे आगे नहीं जाएगी? थैंक यू सो मच, थैंक यू आपके मोहब्बत के लिए थैंक यू।

Moderator

Thank you, ma'am. Our next speaker shareholder is Mr. Bimal Agarwal. Mr. Bimal, you may speak now.

Mr. Bimal Agarwal, Speaker Shareholder

Hello. Can you hear me?

Moderator

Yes, sir.

Mr. Bimal Agarwal, Speaker Shareholder

Thank you. Thank you. Good afternoon to everyone. First of all, I thank the company secretary Steam management staff. I thank the company secretary for sending me the link and Linkin Time. They have sent me the link in advance, and I've already supported all the register as my question was already raised by the other speaker. I got no question to us and I already supported all the residues and please continue the video conference in future so people from all over the world can join. That's all from me. Thank you very much.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you Agarwal saab. Thank you very much.

Moderator

Thank you, sir. Our next speaker shareholder is Mr. Yusuf. Sir you may speak now.

Mr. Yusuf Rangwala, Speaker Shareholder

हैलो। आपको आवाज़ आ रहा है साहब?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

यूसुफ साहब, बोलियेगा।

Mr. Yusuf Rangwala, Speaker Shareholder

सर, आपको आवाज़ आ रहा है, सर, मैं बॉम्बे से यूसुफ रंगवाला बात करता हूँ, साहब।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

बिल्कुल बोलियेगा।

Mr. Yusuf Rangwala, Speaker Shareholder

सर पहले तो मैं जानना चाहता हूँ सर ये अपना जो आपने जो बताया 580 अपना रेस्टोरेंट है ना सर ये जानके मुझे बहुत खुशी होती है सर मैं एक ही बात जानना चाहता हूँ की अपना बॉम्बे में टोटल नंबर स्टोर कितना है मुंबई में? और अपना और अपना चेन्नई में कितना है? बैंगलोर में कितना है? और सर आपने बताया और अभी नया आप इंट्रोड्यूस कर रहे है और सर मैं जानना चाहता हूँ। अपने प्रीवियस एजेंट ने बताया था की अब डिस्काउंट कूपन भेजिए, हमारे लिए जो रखी है। If you buy one, you will get 1 free. वो दूसरी एक बार सर इमेजिका में अपना ब्रांडी अपना इमेजिका में बर्गर किंग का खोलिए क्योंकि इमेजिका में पब्लिक लोग बहुत जाते है। सर ज़रा फाइव इमेजिंग में सर वहाँ पे अपना खोलने का आपका कोई विचार है क्योंकि ये अपना बिज़नेस को सपोर्ट करेगा। सर, क्योंकि इमेजिंग में पब्लिक बहुत जाते है और अपना जो जो भी जैसे पार्क है उधर भी अपना बर्गर किंग का खोलिए। क्योंकि ये अपने बिज़नेस को सपोर्ट करेगा। सर मुझे और कुछ नहीं पूछना है, मैं अपने लिंक पीपल का भी धन्यवाद देता हूँ। इस्पिशली सरिता मैडम प्रशांत सर और उनकी पूरी टीम लिंक पीपल है तो हमें कोई गम नहीं है। सर सर, वो महावीर महाशिवरात्री है। सर आपको शुभकामना देता हूँ और मैडम आपके आपके छाया और आपके गाइडेंस में आपने बहुत अच्छा हमको बताया। और हमें बहुत खुशी होती है मैडम इस कंपनी का कभी भी हमें भूख लगता है और आपको बर्गर किंग का प्रॉडक्ट सर लार्ज जवाब है मैडम वेरी एक्सीलेंट वेरी नोलेडगेबल एंड वेरी गुड कालिटी सर मैडम एक दूसरा सवाल था कि अपने जैसे मैकडोनाल्ड और के एफ़े सी उसमें और अपने कुछ कॉम्पिटिशन है। ये खाली जानना था बस मुझे और कुछ नहीं पूछना है, थैंक यू वेरी मच। फूलों की खुशबू, कलियों के बाहर और अपना और अपना और अपना बर्गर किंग का साथ हमेशा रहे हँसते रहे फूलों की जैसी पंखियाँ और आपको हमेशा सब थैंक यू वेरी मच सर जय हिन्द सर वैन डे माता राम भारत माता की जय जय हिन्द सर।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

ये यूसुफ साहब आप आपका पैशन आपकी आवाज़ में है देखिएगा, हमारे जो बैंगलोर में है, 60 के ऊपर रेस्टोरेंट्स है, यहाँ बॉम्बे में भी उतना ही है और जैसे आपने चेन्नई में पूछा तो चेन्नई में करीब मेघल 25-26 रेस्टोरेंट वहाँ भी है। गूगल आप करेंगे तो आपको पता लग जाएगा एग्ज़ैक्टली कितने हर एक शहर में हम रोज़ खोलते रहते हैं बट अगर आपको ये ईमेल की तरफ से हम आपको भेज देंगे ये करंट फॉर्मेशन क्या है? हमारे पूरे कंट्री में 580 रेस्टोरेंट का Thank you so much for that आपको हमारे प्रोडक्ट्स अच्छे लगे अभी हाली में हमने एक कोरियन वर्शन निकाला था, कोरियन का बर्गर निकाला था, कोरियन के हैंड हेल्ड बी आई सी निकाले थे। काफी पॉपुलर होए बहुत लोगों ने पसंद किए और उसकी। बार बार हमें बोलते हैं कि इसको निकालना नहीं। प्रॉडक्ट तो हम फिर वापिस जो है, इसे नए तौर से एक नए तरीके से इनको फिर इंट्रोड्यूस करेंगे। हाल ही में तो उसका आप इंतजार करें और थैंक यू सो मच आपकी एनर्जी, आपका प्यार थैंक यू वेरी मच।

Mr. Yusuf Rangwala, Speaker Shareholder

और अपने मैडम का भी साथ सर, उनकी भी सर धन्यवाद मैडम सेक्रेटरी का उनकी सर लाजवाब जॉब सर्विसेज है, उनके लिए धने, धने, कोटे प्रणाम, प्रणाम और उनको भी महाशिवरात्री का विश करो सर हमारी मैडम को भी।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

साथी में बैठी और हम हम उन्हें रोज़ खुद अपनी तरफ से विश करते रहते हैं क्योंकि वो इतनी नॉट ओनली, इतनी बढ़िया एम्प्लोयी है और। काम करती है। बहुत बड़ी अच्छी इंसान भी है। She is a very good individual good heart person and very hard-working person. Thank you again.

Mr. Yusuf Rangwala, Speaker Shareholder

थैंक यू वेरी मच सर खुदा हाफिज जय हिन्द। सर।

Moderator

Thank you. Sir. Our next speaker shareholder is Mr. Gaurav Kumar Singh.

Mr. Gaurav, you may speak now.

Mr. Gaurav Kumar Singh, Speaker Shareholder

Oh. Hello. Am I audible?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Yes, Singh Saab. You're audible. Please go ahead.

Mr. Gaurav Kumar Singh, Speaker Shareholder

Okay. Thank you so much, sir. Respected chairperson, Board of Directors and fellow shareholders. Good afternoon to all of you. I Gaurav Kumar saying joining this EGM from Delhi.

First of all, I would like to thank the management for giving me the opportunity to express my views on this platform.

As a long-term investor I appreciate the management's efforts in expanding and strengthening the brand presence across India. India. Despite the challenging environment.

My question to the management is that what is the roadmap to achieve sustained profitability and improve EBITDA margin and what steps have been taken to reduce the carbon footprints? So as far as the agenda of this EGM is concerned, I support all the resolutions along with all my family members.

I also wish to request that you kindly conduct future AGM or EGM virtually so that more shareholders can participate. Once again, I thank the management for their hard work and commitment.

We always stand with you driving the company to get a high rate of success. I also wish to thank our company secretary and her entire secretary for their hard work and support.

In the end, I wish you a brighter future for the company in great health for all of you. Thank you, sir. Jay Hind.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you, Gaurav Singh. I appreciate it. काफी काम कर रहे हैं हम लोग यू नो क्लेन इट कम्पज़ टु कार्बन फुटप्रिंट हमारे जो अक्चवली ये दोनों कार्बन फुटप्रिंट अक्चवली बिज़नेस के लिए भी अच्छा है।

इसके लिए वातावरण के लिए तो अच्छा है मगर बिज़नेस के लिए भी अच्छा है। अगर इसको अलाइन करे कोई सोच तो ये सब काम जो है ठीक ही होता है। अभी आप देख रहे हैं कि हमारे रेस्टोरेंट्स में अभी हाल ही में हमने सारे हमारे जो ब्रॉयलर थे, सारे बदले हैं और ये जो नए ब्रॉयलर हैं ये 50% कम एनर्जी कंस्यूम करते हैं जो बिज़नेस के लिए भी अच्छा है और वातावरण के लिए भी अच्छा है। ऐसी कई चीज़ें हमने की है जैसे वॉशर लगाए हैं हमारे एसी यूनिट्स में, जिससे उस वहाँ भी यूटिलिटी कन्सम्पशन कम हो जाता है तो वो कर रहे हैं सोलर पैनल्स सोलर फार्म्स इस पर हमारा काम काफी टाइम से चल रहा है और आगे बढ़ता जाएगा। जैसे हम लोग जीतने भी रेस्टोरेंट्स सोलर एनर्जी पर डाल सकते हैं। हम लोग डाल रहे हैं और उससे काफी बेनिफिट आता है। पी एन एल को और आपको तो पता है, वातावरण को तो काफी बेनिफिट वैसे ही मिल जाता है तो ये सारे काम जो है, हमारे चलते रहेंगे और हमारा जो आज आप ने पी एन एल की बात की थी तो हमारी एफर्ट ये रहेंगी कि जैसे हम ऊपर की लाइन को सेल्स को रेवेन्यूज को बढ़ा रहे हैं। और जो सेम स्टोर सेल्स एग्जिस्टिंग रेस्टोरेंट्स की सेल्स बढ़ा रहे हैं वो काम चलता रहेगा वो जारी रहेगा। बट पिछले 2 साल से हमने बहुत ही फोकस किया है कि हम जो है अपनी पी एन एल की एफिशिएंसी बढ़ाएं। हमारे ग्रॉस मार्जिन हमारे यूटिलिटी एक्स्पेंसस हमारे रेंटल एक्स्पेंसस, हमारा ऑर्दर एक्स्पेंसस

इनको सबको हमने थ्रिंक कर करके हमारा जो इ विडा रेस्टोरेंट लेवल जो हमारा कॅश बनता है, उसको काफी बढ़ा दिया है और वो जो काम है वो जारी रहेगा और उससे जो बेनिफिट है आगे आते हैं। आगे आप पी एन एल में देखते रहेंगे, थैंक यू।

Moderator

Thank you, sir. Our speaker number eighteen is Mr. Lokesh Gupta.

Mr. Lokesh, you may speak now.

Mr. Lokesh Gupta, Speaker Shareholder

नमस्कार सर, चेयरमैन सर आप मुझे सुन पा रहे हैं चेयरपर्सन मामू मैं दिल्ली से लोकेश गुप्ता आपका सभी बोर्ड मेंबर्स का स्वागत करता हूँ अक्सीडेंट चेर्मन स्पीच हो रही थी। उसके बाद सी ओह सर ने जीस तरह से रिप्लाय कर रहे हैं उसके लिए भी उनको बहुत बहुत धन्यवाद दूंगा। मैं आइ पी ओ से शेयर होल्डर हूँ। आइ पी ओ में जब हम आई थिंक सपना लेकर आए थे। आज हमारा मनेजमेंट जब चेंज हो रहा है, उसी प्राइस पे चेंज हो रहा है। जीस प्राइस के आसपास हमारा आई पी ओह आया था। आपको मैं भी अप्रीशीएट करता हूँ, आपने बहुत मेहनत की लेकिन हम जानना चाहेंगे ऐसे क्या कारण रहे के हम शेयरहोल्डर्स को वो सपने साकार नहीं हो पाए, एक हेल्थ रिटर्न्स नहीं मिल पाई? उसका मेन कारण क्या रहा जाते? जी आप मनेजमेंट चेंज हो रहा है तो थोड़ा इस बारे में भी जरूर बताइए सर, आपकी मेहनत में कोई कमी नहीं थी लेकिन वो सपने साकार क्यों नहीं हुए और आगे क्या विज़न लेकर मनेजमेंट आ रहा है और क्या हमें आशा देंगे के 6 साल बाद हमारे किस तरीके से हम शेयरहोल्डर्स को एक रिटर्न्स मिलेंगे? कंपनी एक अच्छा प्रॉफिट जेनेरेट कर पाएगी। हेल्ती डिविडेंड हमें दे पाएगी, थोड़ा इस बारे में बताइए। सर, हमें साल में एक बार आपसे मिलने का अवसर मिलता है, लेकिन कंपनी सेक्रेटरी मैडम के से बहुत बार हम बात करते हैं। वेल टाइम में रिप्लाय मिलता है इसके लिए भी मैं उनको धन्यवाद दूंगा। सर मेरे से पहले भी एक शेयर होल्डर्स ने बोला था आफ्टर ए जी एम आप हमारा रेगार्ड्स करते हैं, वो रेगार्ड्स आगे भी चलता रहेगा ही साथ साथ विश्वास के साथ। मैं कंपनी के सुखद भविष्य के लिए शुभकामनाएं देता हूँ, लेकिन जरूर जानना चाहेंगे ऐसा क्या रहा? ये शेयर ऑर्डर्स को एक हेल्थ रिटर्न्स कंपनी परफॉर्म नहीं कर पायी। नहीं दे पायी। धन्यवाद सर।

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

जी आप आप कैसे? हम हमेशा जुड़े रहेंगे तो ऐसी ऐसी कोई बात नहीं है। देखिएगा हमने जो है ये बिज़नेस जो है अभी हाल ही में मतलब 2014 में शुरू किया था। अगर आप देखेंगे कि बाकी जो यहाँ पर प्लेयर्स हैं वो 1996 से यहाँ पर रेस्टोरेंट्स बना रहे हैं। उनको अलग हो गए हैं। इस मार्केट में हमें अभी जो है 10 साल अभी जस्ट कंप्लीट हुए हैं और हम अपना दूसरा डेकेट जो है दूसरी आगे की रन शुरू कर रहे हैं। 10 साल में ना की पूरा ब्रांडी पूरी कंट्री में बनाया है जहाँ 580 रेस्टोरेंट हमने खोले हैं। हमने इन रेस्टोरेंट्स को प्रॉफिटेबल बनाया है ताकि ये। इ बेटा जेनेरेट करते हैं। अपनी कंपनी लेवल में इसको प्रॉफिटेबल बनाया है। ये कंपनी लेवल में भी इ बेटा जेनेरेट करते हैं। देखिएगा मनेजमेंट चेंज नहीं हो रही है प्रमोटर चेंज हो रहे हैं मनेजमेंट यही रहेंगी हमारा इन्वेस्टमेंट हमारी टीम का आपके जैसे आप आई पी ओह में आए थे यहाँ पर जीतने मेरे एग्ज़िक्यूटिव टीम मेंबर्स हैं। इन लोग भी आई पी ओह में सब को सब ने स्टॉक लिया था तो सब का स्टॉक अभी बरकरार है। देखो ये स्केल का गेम है और स्केल का गेम जो है ये लॉन्ग टर्म वैल्यू क्रियेशन का गेम होता है तो आप जैसे आगे हमारे संग जुड़े रहेंगे। हम जो मेहनत कर रहे हैं। उसके जो टिपिंग पॉइंट्स है वो आगे हैं, हमारे पीछे नहीं थे। आगे हमारे आ रहे हैं और उससे जो बेनिफिट है, स्केल का बेनिफिट है। यू नो रेवेन्यूज का बेनिफिट है, ये एफिशिएंसी, जो हमने जेनेरेट की है। आपने देखा है कि पिछले 4 साल में ऐसा कोई साल नहीं है जिसमें हमने ज्यादा रेवेन्यूज ज्यादा ज्यादा मार्जिन्स नहीं दिखाए हैं और ये इन दी सेम टोकन हम लोग रेस्टोरेंट्स भी बनाते रहे तो ये जो आप ये हमारा सफर है इसके साथ आप जुड़े रहे। आपको जैसे हम आगे बढ़ते है तो आप जो बेनिफिट्स है इस स्केल के, वो आगे है हमारे और वो टिपिंग पॉइंट्स सामने आप हमें दिखाई दे रहे है आपको भी दिखाई देंगे तो आप आप प्लीज़ हमारे साथ जुड़े रहे और हम आगे साथ मेहनत करते रहेंगे।

Moderator

Thank you, sir. Our speaker number nineteen is Mr. Reddeppa Gundluru, sir you may speak now.

Mr. Reddeppa Gundluru, Speaker Shareholder

सर वीडियो ऑन करना Am I Audible now?

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

You're audible. Please go ahead with your question.

Mr. Reddeppa Gundluru, Speaker Shareholder

Moderators enable video please. Thank you.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Please continue.

Mr. Reddeppa Gundluru, Speaker Shareholder

Respected Chairperson Tara Subramanian ji, respected dew director, CEO particular company Rajeev Varman all other independent directors, auditors, especially our financial. our Company Secretary. I am Reddeppa Gundluru as a shareholder, I'm very happy proud about the company performance. Your initiatives, rest steps, you're fighting spirit. So, I'm very happy about your performance.

Yes sir, I received the notice from the Company Secretary well in advance the resolutions of 1, 2, 3, 4 is a very wonderful resolution sir it Increases confidence to the investors by supporting all these four resolutions. E-Voting has been done from voting, so I don't have any single questions to ask in this.

Thank you, Company Secretary, for the wonderful investors' relationship. What remaining is sent a very good link and advanced everything special kudos to your team and all the KMPs. Yes, sir. We fit on the board. Trust on the board. Go ahead, take up our decision growth we are with you. I pray God will get more strength, wisdom and power and the special health. God bless you. I wish you all the best. Thank you. Myself Reddeppa.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you so much for your kind words. I really appreciate it. We have a very strong market in Hyderabad. We will continue to double that market in the next two years. Question Moderator.

Moderator

Thank you, sir. Our speaker number twenty, Mr. Dharmesh Vakil is currently not available for the meeting.

With this we are done with the speaker's shareholder part, and you can move to the next agenda over to the management. Thank you, sir.

Mr. Rajeev Varman, Whole-time Director and Group Chief Executive Officer

Thank you so much Moderator for your help and very well done. Thank you so much.

Mrs. Tara Subramaniam, Chairperson and Independent Director

Thank you very much everyone and I hope your queries have been appropriately responded to your satisfaction.

The questions which have remained unanswered will be responded over email by the Company Secretarial Team.

Further, I authorize Ms. Shweta Mayekar, Company Secretary & Compliance Officer to declare the voting results, intimate the same to Stock Exchanges and get it uploaded on the Company's website.

The e-Voting will remain open now for 15 minutes.

The members who have not yet voted may now cast their vote on the MUFG Intime e-Voting platform.

I thank all of you for your participation and co-operation extended in smooth conduct of this meeting.

Thank you!